

**Etablissement demandeur : Université Claude BERNARD LYON 1**

**Titre du projet : « Accompagnement et soutien aux laboratoires et aux pharmacies de CHU de Kaboul-mis en en place de lieux de stages professionnalisants »**

N° Opération : 0600735202

**Responsable de l'établissement :**

Nom : COLLET  
Prénom : Lionel  
Fonction : Président  
Adresse : Université Claude Bernard  
Tel : 04 72 44 80 16  
Fax : 04 72 43 12 36  
E-mail : [presidence@adm.univ-lyon1.fr](mailto:presidence@adm.univ-lyon1.fr)

**Responsable projet :**

Nom : MARCEL-CHATELAIN  
Prénom : Dominique  
Fonction : Maître de conférences  
Adresse : faculté de pharmacie - Lyon  
Tel : 04 78 77 28 13  
Fax : 04 78 77 72 09  
E-mail : [dominique.marcel-chatelain@adm.univ-lyon1.fr](mailto:dominique.marcel-chatelain@adm.univ-lyon1.fr)

## **1. Objectifs**

Ce rapport complète tous les précédents (Mira 2003, 2004, 2005) qui s'inscrivent dans la coopération pharmacie avec la faculté de pharmacie de Kaboul et le CHU de Kaboul.

*Un site internet a été créé par la faculté de pharmacie de Lyon et l'ambassade de France à Kaboul, il est hébergé par l'université Claude Bernard ; et présente l'ensemble des actions de coopération, avec le soutien de nos partenaires*

<http://ispb.univ-lyon1.fr/Lyon%20Kaboul/index.htm>

Notre objectif est le soutien à la réactualisation du cursus des études de pharmacie de la faculté de pharmacie de Kaboul. Ceci ayant pour but de replacer le pharmacien, de part ses compétences, au sein d'un système de santé en reconstruction.

L'objectif spécifique de ce projet est de soutenir le Ministère de l'Enseignement Supérieur dans le développement de laboratoires et de pharmacies hospitalières au sein des deux hôpitaux universitaires du pays, Ali Abad et Maïwand. Le but est la mise à niveau dans les 2 hôpitaux universitaires de Kaboul, du laboratoire et de la pharmacie. Ceci afin de :

- 1 : améliorer le diagnostic et la prise en charge thérapeutique des patients
- 2 : améliorer la qualité des examens de laboratoires, et de la dispensation de produits pharmaceutiques
- 3 : aider à la mise en place des standards de qualité
- 4 : aider à la mise en place de site de stage professionnalisant

## **2. Présentation générale, historique**

Dès 2002, la faculté de pharmacie de Kaboul demande à la faculté de pharmacie de Lyon de remettre à niveau l'ensemble du cursus des études de pharmacie.

Après une première mission d'expertise réalisée en juillet 2002, de nombreuses autres missions d'enseignement mais également de coordination se sont succédées afin de soutenir, d'enrichir et d'améliorer cette coopération dans le domaine pharmaceutique.

De nombreux enseignants ont assuré des missions de 2 semaines de dispensation de cours magistraux ou de mise en place de travaux pratiques avec du matériel de chimie et de bactériologie nouvellement installé (voir les MIRA précédents).

Ce soutien institutionnel, qui se réalise avec la collaboration du ministère des affaires étrangères français (MAE), doit se renforcer et se préciser dans les 3 années à venir. C'est pourquoi nous estimons que cette demande est prioritaire et correspond à un besoin extrêmement urgent et important étant donné la situation de ce pays.

Dominique Marcel-Chatelain, coordonnatrice des projets pharmacie sur l'Afghanistan, a soutenu la réalisation de la mise à jour de l'ensemble du cursus des études de pharmacie en Afghanistan. Ce nouveau cursus a été accepté au ministère de la santé Afghan, et au ministère de l'enseignement supérieur afghan. Il inclut durant le dixième semestre, un stage professionnalisant de 6 mois, soit en biologie clinique, soit en pharmacie. Ces stages seront réalisés principalement au sein des 2 hôpitaux du CHU de Kaboul (nouvellement créé), l'hôpital Ali Abad et l'Hôpital Maïwand.

Des missions d'enseignement réalisées depuis l'année 2003/04, grâce au soutien de la Région Rhône Alpes et au MAE ont favorisé ce travail d'actualisation du cursus en participant d'une part aux enseignements de formation commune de base et d'autre part à la formation continue d'enseignants afghans. Toujours en accord avec nos collègues afghans, des disciplines d'enseignement ont été sélectionnés favorisant une efficacité de renforcement dans cette coopération. Parmi celles-ci, deux spécificités pharmaceutiques, et prioritaires dans l'amélioration du système de soins, sont la biologie clinique et la pharmacie hospitalière.

Afin de compléter ce soutien à la faculté de pharmacie de Kaboul et en accord avec le MAE et nos collègues afghans, nous demandons avec MIRA 2006-Filière enseignement, un soutien à la remise à niveau des laboratoires d'analyses et des pharmacies hospitalières du CHU afin que ces sites deviennent des lieux de stage professionnalisant pour les étudiants en fin de cursus.

### 3. Les financements obtenus et dépensés

*Rappeler les financements obtenus sur ce projet :*

Financements	Type	Année	Etabliss	Etat	Région	*	Total
Obtenus	Investissement			40 000	50 000		
	Fonctionnement						
Dépensés	Investissement			30 000	45 160,64		
	Fonctionnement						
Non dépensés	Investissement			10 000	4 839,36		
	Fonctionnement						

(\*) autres financements (à préciser) : collectivités, industriels...

### 4. Moyens mis en œuvre

Missions d'expertise et de coordination (1 mission = 2 semaines)

Missions d'enseignement théorique et pratique (1 mission = 2 ou 3 semaines)

Missions des internes (1 mission = 1 semestre pour 1 interne)

Accueil d'enseignants afghans (2 ou 6 mois)

#### **A voir**

- 1) dans le rapport du MIRA 2004-Investissement, en annexe, fichiers joints et gravés sur un CD,
  - Rapport **mission expertise** maintenance d'appareil de laboratoire et expertise pharmacie coordination: juillet 2007
  - Rapports mission enseignement : voir rapport précédent de juin 2007 - pas de missions d'enseignement réalisées depuis 2007
  - Rapports du **Pr NAIMI**, accueillis à Lyon en 2006, avec l'**atlas de parasitologie** traduit en dari
  - Rapports des internes : C ANGEBAULT, T KESTERMAN-Y1
- 2) S'ajoutent à ces rapports, ceux joints en annexe à ce rapport MIRA2006, également gravés sur un CD :
  - Rapport MC Galisseau 20007
  - Rapport mission OT-SJ mai 2008
  - Rapport TK eval MAE9-Y2
- 3) Le document intitulé : « National Lab Policy Final Version – April 2006, élaboré avec la collaboration des acteurs pharmacie lyonnais et AMI

Achat de produits, de matériel de laboratoire, de matériel informatique

Edition et impression de manuscrits

Achat de livres

Traduction en cours d'un livre de bactériologie écrit par le Pr. J Freney et traduit par les afghans

## 5. Réalisation du projet

Depuis 2003 de nombreuses missions d'enseignement et de coordination se sont succédées afin de soutenir, d'enrichir et d'améliorer la coopération dans le domaine pharmaceutique.

De plus, afin de renforcer de manière très pratique notre coopération tout en leur permettant d'y participer, des internes en pharmacie travaillent à Kaboul et se sont succédés depuis novembre 2003, validant ainsi un semestre au titre « humanitaire ». Ils ont participé aux actions de coopération de la faculté de pharmacie de Lyon, et à certaines actions développées par la cellule santé de l'ambassade de France (par exemple, la politique de la biologie clinique, la transfusion sanguine). Ils ont travaillé à côté du chef de projet de la cellule santé et sont assurés du soutien logistique de l'ONG Aide Médicale Internationale (AMI).

- A la **faculté de pharmacie**, avec l'aide de nos collègues afghans et le soutien du doyen le Pr Sidiqi, qui a succédé au Pr Baboury, nous avons participé à la formation théorique et pratique initiale des étudiants, à la formation continue des enseignants et des pharmaciens diplômés, au redémarrage des travaux pratiques. Des disciplines comme la bactériologie et la biologie clinique ont été renforcées.
- Depuis 2003, nous avons participé à la remise à jour du programme des études qui est maintenant approuvé par ministère de l'enseignement supérieur ; et a été mis en application en mars 2006 (date de rentrée universitaire)
- Nous avons initié en 2004, et soutenu, la création de l'association « Ensemble les pharmaciens d'Afghanistan » et avons participé à la mise en place d'un bulletin de liaison professionnel à visée pédagogique, grâce au soutien financier de la Ville de Lyon et de l'association Lyon-Kaboul-Pharmacie (LYKAPHA) devenue Lyon – Kaboul – Santé depuis que nos collègues médecins nous ont rejoint.
- Au **CHU**, des missions d'expertise en biologie clinique et en bactériologie ont été réalisées, visant la remise à niveau des méthodologies, une analyse critique de la qualité des examens et du rendu des résultats.
- Nous avons, à chaque mission, essayé de renforcer le dialogue entre professionnels des hôpitaux (médecins et laborantins) afin entre autre de préparer les lieux comme nouveaux terrains de stage.
- Nous sommes intervenus, pendant chacune des missions d'expertise et de coordination, au niveau des institutions, ministère de la santé et ministère de l'enseignement supérieur principalement. Ces discussions se réalisent avec l'aide et le soutien de l'ambassade de France; afin de consolider et d'enrichir notre coopération ; et afin d'affirmer la place que doit prendre le pharmacien en tant qu'acteur de santé publique.
- Depuis 2003, nous avons participé à l'élaboration du « National Laboratory Policy » qui a été approuvé par le ministère de la santé afghan.

## 6. Les difficultés rencontrées

Nos actions de coopération (envoi d'enseignants, accueil d'afghans, envoi de matériel et de produit de façon sécurisées ; élaboration des perspectives par discussions ; description de la réalité du terrain) nécessite une bonne coordination sur place.

Cette coordination a été très affaiblie par

- la suppression du poste de chef de projet santé à l'ambassade depuis 2005. Lors de l'élaboration de la demande de ce MIRA2006, le Dr F Tissot devait être remplacé, ce qui n'a jamais eu lieu, le MAE ayant changé de stratégie !

Une nouvelle équipe s'est constituée depuis janvier 2009. Le MAEE a centré la coopération française sur l'université de Kaboul avec l'enseignement du français et la coopération pharmacie. Cette coopération est coordonnée par une seule personne, Liana Berkowitz. Depuis cette date, les échanges sont à nouveaux nombreux et constructifs.

- La sécurité s'est largement dégradée depuis janvier 2008, aussi aucune mission d'enseignement n'a eu lieu depuis 2007. La dernière mission de coordination date également de juillet 2007. De même, la présence d'un interne s'est interrompue depuis janvier 2009.

Pour toutes ces raisons, ce projet a très difficilement progressé, et nous le regrettons fortement.

## **7- Perspectives**

Le développement des laboratoires au sein des deux hôpitaux universitaires du pays, Ali Abad et Maïwand a commencé de façon favorable mais s'est interrompu pour les raisons évoquées précédemment. La mise à niveau dans les 2 hôpitaux universitaires de Kaboul, du laboratoire et de la pharmacie a été amorcée mais n'est pas terminée. Nous notons une grande amélioration dans le nombre d'examens pratiqués et la qualité des examens entrepris (voir rapport MIRA 2004 final) mais encore un manque de personnel expérimenté. Un dialogue avec les médecins et les directeurs des hôpitaux permet d'affirmer une amélioration du diagnostic et de la prise en charge thérapeutique des patients. Nous avons bien réalisé la mise en place de certains standards de qualité.

Il manque encore la mise en place effective et pérenne de site de stage professionnalisant, ce qui signifie que nos collègues afghans ont encore grandement besoin de notre coopération afin d'établir fortement le dialogue entre faculté et hôpital.

D'autre part, au niveau des pharmacies hospitalières, l'approvisionnement en médicament est encore un problème crucial ; et il ne nous a pas été possible de travailler efficacement au sein de ces structures.

En septembre 2009, le Pr Naïmi revient à Lyon pour 2 ans afin de suivre l'enseignement d'un master de bactériologie, séjour qui sera financé par le MAEE totalement. Nous espérons qu'à la suite de cette formation, son retour et la mise en application de ses connaissances seront très favorables au développement des échanges entre la faculté de pharmacie et le CHU de Kaboul.

Actuellement, grâce au MIRA 2007, une jeune enseignante afghane, Melle Muzhda est à Lyon et se perfectionne à l'hématologie et l'immunologie, autres disciplines de la biologie clinique. Nous espérons qu'elle reviendra en France afin d'acquérir un master ; et participera elle aussi au développement des activités hospitalières.

Dans le même cadre, nous demandons un MIRA2009 Accueil PRO afin d'accueillir un enseignant de biologie clinique dont le rôle sera à son retour un travail partagé entre faculté et hôpital.

**Le Responsable de projet**



D. Marcel-Chatelain

**Le Président de l'Université  
Claude Bernard LYON I**

**L. COLLET**